

# KBS เปิดตัวแม่ทัพ ก้าวสู่องค์กร ชั้นนำในธุรกิจอ้อย น้ำตาล และชีวพลังงาน

ภายหลังจากที่บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน) หรือ KBS ได้จัดทำปรับโครงสร้าง เปิดตัวผู้บริหารตั้งแต่กลางปี 2556 โดยแต่งตั้งนายทัศน วนากรกุล ขึ้นเป็นกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ส่วนนายถกล ถวิลเดมิทรัพย์ ขยับขึ้นเป็นประธานกรรมการบริหาร หลายคนต้องการทราบทิศทางของ KBS ภายใต้การนำของแม่ทัพคนใหม่คนนี้

“ทัศน วนากรกุล” ไม่ใช่คนหน้าใหม่ในวงการอุตสาหกรรมเกษตรซึ่งเขาคคลุคลีมาตลอด 30 ปี ทัศนเริ่มเข้าสู่ธุรกิจอ้อยและน้ำตาลจากการเข้าทำงานที่บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด โดยรับผิดชอบฝ่ายการตลาดและฝ่ายพัฒนาธุรกิจ จะว่าไปแล้วเขาคือกำลังหลักในการสร้างแบรนด์ ‘น้ำตาลมิตรผล’ ให้เป็นแบรนด์น้ำตาลอันดับหนึ่งของประเทศไทย นอกจากนั้นตลอดระยะเวลา 25 ปีที่ร่วมงานกับกลุ่มมิตรผล เขายังเป็นส่วนสำคัญในทีมผู้บริหารระดับสูงที่ผลักดันให้กลุ่มมิตรผลเติบโตโดยต่อยอดธุรกิจน้ำตาล ธุรกิจชีวพลังงาน ทั้งการผลิตไฟฟ้าชีวมวล และธุรกิจเอทานอล ทั้งในประเทศไทยและประเทศจีน จนทำให้กลุ่มมิตรผลเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจอาหารและการเกษตรทั้งในประเทศไทยและระดับโลกด้วย หลังจากอ้อมตัวที่มีตรผล เขาได้ร่วมงานกับกลุ่มบริษัท กลุ่มพรธรนิธกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดูแลกลุ่มธุรกิจเกษตรของเจ้าสัว เจริญ ศิริวัฒน์ภักดี โดยเขาใช้เวลา 4 ปี ขยายกลุ่มธุรกิจเกษตรทั้งหลายของเสี่ยเจริญ จนเติบโตแข็งแกร่ง ไม่ว่าจะเป็น สับปะรด ปาล์ม หรือ กาแฟ และไม่เพียงธุรกิจในประเทศไทยเท่านั้น เขายังช่วยบุกเบิกธุรกิจของพรธรนิธกรสู่ประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ลาว กัมพูชา และเวียดนาม จากประสบการณ์ที่กล่าวมาแล้ว ทัศน วนากรกุลจึงเป็นคนที่เหมาะสมที่จะนำพา KBS ให้เติบโตเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจ อ้อย น้ำตาล และชีวพลังงาน ตามวิสัยทัศน์ที่ได้วางไว้

ทัศน กลับเข้าสู่วงการอ้อยและน้ำตาลอีกครั้ง โดยเข้าร่วมงานกับ KBS ตามคำชักชวนของนายถกล ถวิลเดมิทรัพย์ ซึ่งมีความคุ้นเคยกันมานาน โดยเขามองว่าอุตสาหกรรมอ้อยและ น้ำตาลของประเทศไทย มีโอกาสเติบโตอีกมาก เนื่องจากประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลอันดับ 2 ของโลกรองจากประเทศบราซิล โดยมีความได้เปรียบในด้าน ต้นทุนและประสิทธิภาพการผลิต มีความได้เปรียบเชิงภูมิศาสตร์ เพราะอยู่ในเอเชียซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีความต้องการน้ำตาลสูง และยังมีอัตราการเติบโตสูงกว่าภูมิภาคอื่น นอกจากนั้นยังสามารถสร้างความมั่นคงอย่างต่อเนื่องโดยการลงทุนต่อยอดในการผลิตไฟฟ้าและผลิตเอทานอลอีกด้วย ขณะที่ KBS ซึ่งจะครบรอบ 48 ปีในปีนี้เป็นบริษัทที่ปัจจัยพื้นฐานที่ดี ครอบคลุมถวิลเดมิทรัพย์บริหารงานจากบริษัทโรงงานน้ำตาลเล็ก ๆ จนเติบโตเป็นบริษัทมหาชน เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อปี 2554 และเข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับกลุ่มมิตรผลจากประเทศญี่ปุ่นเมื่อปีก่อน และมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทัศนจึงเป็นคนที่เข้ามาตอบโจทย์ ที่จะยกระดับ KBS ให้ต่อยอดธุรกิจให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้น



นายทัศน วนากรกุล กรรมการผู้จัดการ  
บมจ.น้ำตาลครบุรี

และมีความทันสมัยมากขึ้น เพื่อสามารถต่อยอดธุรกิจทั้งในประเทศไทยและระดับอินเตอร์

ขณะนี้ KBS มีกำลังผลิต 23,000 ตันอ้อยต่อวัน ปีที่แล้วหีบอ้อยได้ 2.5 ล้านตัน และได้ลงทุนขยายโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวลขนาด 35 เมกะวัตต์ โดยจะสร้างเสร็จในเดือนกุมภาพันธ์ 2557

“คุณถกลได้วางรากฐานของ KBS ไว้เป็นอย่างดี หน้าที่ของผมคือพัฒนาต่อยอด โดยคณะกรรมการและทีมผู้บริหารได้ร่วมกันตั้งวิสัยทัศน์ให้ KBS เป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจ อ้อย น้ำตาล และชีวพลังงาน โดยการบูรณาการ บุคคลกร เทคโนโลยีและการจัดการ และแผนกลยุทธ์ระยะกลาง (Medium Term Plan) ของ KBS ก็ได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อตอบสนองวิสัยทัศน์นี้”

“เราวางกลยุทธ์ไว้เพื่อเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ทั้งในด้านการพัฒนาวัตถุดิบที่มีความมั่นคง เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ลงทุนในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ”

เรียกได้ว่าแผนกลยุทธ์ที่ KBS วางไว้มีทิศทางชัดเจน อย่างไรก็ตามการบริหารจัดการเพื่อให้ได้ผลตามแผนกลยุทธ์ท่ามกลางการแข่งขันที่เข้มข้นในอุตสาหกรรม และปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ซึ่งมีความผันผวนและไม่แน่นอน เป็นเรื่องที่ทำทนายความสามารถของทัศนอย่างมาก การเติบโตของ KBS ภายใต้การนำของแม่ทัพคนใหม่ที่ชื่อ ทัศน วนากรกุล จากนี้ต่อไป จึงน่าจับตาเป็นอย่างยิ่ง